

JAARVERSLAG

2024

INHOUDSOPGAVE

Inleiding	3
Gedachtegoed	4
Het jaar in zicht	5
Organisatie	9
Financieel overzicht 2024	10
Vooruitblik 2025	12

Beste lezer,

De wereld verandert snel. Technologische ontwikkelingen, digitalisering en maatschappelijke spanningen bieden nieuwe kansen, maar brengen ook grote uitdagingen met zich mee. Denk aan de snelle opkomst van generatieve AI, de verspreiding van desinformatie, toenemende polarisatie en de groeiende druk op mentale gezondheid, vooral onder jongeren.

Deze ontwikkelingen dwingen ons om na te denken over wat we kinderen en jongeren écht willen meegeven op school. Wat hebben ze nodig om met vertrouwen en bewustzijn deel te nemen aan de samenleving van morgen?

Binnen het onderwijs zijn in 2024 belangrijke stappen gezet. Digitale Geletterdheid en Burgerschap zijn opgenomen in het Masterplan Basisvaardigheden. De conceptkerndoelen die dit jaar zijn vastgesteld, vormen een belangrijke stap richting een toekomstgericht curriculum. Maar dat is pas het begin. Verandering vraagt om samenwerking en gedeelde verantwoordelijkheid. Het onderwijs heeft partners nodig die dicht bij de praktijk staan, actuele thema's op de agenda zetten en scholen helpen om betekenisvol onderwijs te realiseren.

Daar hebben wij ons in 2024 volop voor ingezet.

Het was een jaar van verdieping en vernieuwing. Dankzij de intensieve samenwerking met WisMon hebben we ons nog meer kunnen focussen op de implementatie van Digitale Geletterdheid binnen het onderwijs. Tegelijkertijd werkten we, met een vernieuwd bestuur, aan het versterken van de basis van onze organisatie en aan een duidelijke richting voor de toekomst.

We kijken met trots terug op wat we in 2024 hebben bereikt!

Namens Stichting FutureNL,

Martin van den Bosch
Voorzitter

GEDACHTEGOED

FutureNL is in 2017 opgericht met als doel het toekomstperspectief van kinderen te vergroten. We willen dat alle kinderen in Nederland de kans krijgen om zich digitaal vaardig en maatschappelijk bewust te ontwikkelen. Daarom zetten we vanaf het begin in op het structureel versterken van digitale vaardigheden in het onderwijs.

We begonnen als pionier en aanjager, met de missie om het bewustzijn te creëren over het belang van digitale geletterdheid. En die rol vervullen we nog steeds, want in de klas én binnen schoolbesturen is er blijvend behoefte aan hulp bij het ontwikkelen van een heldere visie op digitale geletterdheid en burgerschapseducatie. FutureNL wil daar structureel en doelgericht aan bijdragen.

Onze activiteiten richten zich op scholen in het primair onderwijs, voortgezet onderwijs en op de pabo's. We werken altijd in samenwerking met overheden, wetenschappers en bedrijven. Inmiddels hebben we 70% van de basisscholen, 40% van de middelbare scholen en 69% van de pabo's bereikt. In al onze programma's staan digitale vaardigheden, technologie & ethiek en burgerschap centraal.

MISSIE

Alle kinderen LifeSmart maken!

Lifesmart: Zelfbewust, vol vertrouwen en klaar om een weg te vinden in een snel veranderende maatschappij.

VISIE

FutureNL gelooft dat jongvolwassenen zelfbewust en vol vertrouwen hun eigen weg kunnen vinden in een snel veranderende maatschappij, als we hen op de juiste manier ondersteunen.

HET JAAR 2024 IN ZICHT

2024 was een jaar van verandering, versterking en verdieping. Binnen onze organisatie vond een belangrijke bestuurswisseling plaats die ruimte bood voor een herijking van koers en structuur. Met nieuwe gezichten aan boord is gewerkt aan een stevig fundament voor de toekomst van FutureNL.

Tegelijkertijd hebben we onze samenwerkingen, zowel binnen projecten als op strategisch niveau, verder geïntensiveerd. Door krachten te bundelen met bestaande én nieuwe partners konden we onze impact vergroten en beter inspelen op de actuele vragen in het onderwijs. We zagen hoe gezamenlijke inzet op thema's als digitale geletterdheid en burgerschap daadwerkelijk het verschil maakt in de klas én op schoolniveau.

Ook in 2024 stonden we midden in de praktijk. Door bestaande programma's te verdiepen en nieuwe educatieve trajecten te ontwikkelen, wisten we onze relevantie te behouden én uit te breiden. FutureNL blijft daarmee niet alleen een aanjager van vernieuwing, maar ook een betrouwbare partner voor duurzame implementatie.

Ter illustratie van bovenstaande worden hierna een aantal activiteiten beschreven.

HET JAAR 2024 IN ZICHT

ONTWIKKELING EDUCATIEVE PROGRAMMA'S

In 2024 hebben we stevig geïnvesteerd in het verdiepen en verbreden van ons educatieve aanbod. Door nauwe samenwerking met partners als **Wismon**, **Stichting BOOR**, **Adaptief**, **UpgradeNL**, **FME**, **Thomas More Hogeschool**, **de Nationale AI Cursus**, **Netwerk Mediawijsheid**, **LessonUp** en **Gynzy** konden we ons materiaal inhoudelijk verrijken én nog meer scholen bereiken.

We bouwden voort op ons bestaande magazijn van Digi-doeners en ontwikkelden programma's die scholen helpen digitale geletterdheid structureel in te bedden. Hieronder lichten we twee voorbeelden uit die illustreren hoe we praktische implementatie en duurzame impact combineren:

Digitaal in het Lokaal

Samen met Wismon en Adaptief startte FutureNL in 2024 met **Digitaal in het lokaal**: een programma waarmee scholen digitale geletterdheid kunnen verankeren in hun dagelijkse onderwijspraktijk.

Het combineert visieontwikkeling, teamtraining en lesmateriaal in een integrale aanpak. In 2024 werd het succesvol uitgerold op (S)BAO-scholen van Stichting BOOR. In de komende jaren zetten we in op verbreding, zodat ook andere scholen en besturen gebruik kunnen maken van dit aanbod.

Impuls Open Leermateriaal (IOL)

Met het project **IOL** (Impuls Open Leermateriaal) werken we aan het vergroten van de beschikbaarheid én toegankelijkheid van open lesmateriaal rond Digitale Geletterdheid. In samenwerking met partners zorgen we ervoor dat dit materiaal eenvoudig te vinden is via platforms als **Wikiwijs** en **Leapo**. Zo maken we het voor scholen makkelijker om zonder drempels aan de slag te gaan met actuele thema's in de klas.

HET JAAR 2024 IN ZICHT

ONTWIKKELING LESMATERIAAL

Ons lesmateriaal is nooit af. We blijven het aanbod actualiseren en optimaliseren om aan te sluiten bij de nieuwste ontwikkelingen in technologie, samenleving en het onderwijs zelf. In 2024 ging dit vooral over:

Aansluiting op conceptkerndoelen Digitale Geletterdheid

In 2024 zijn de conceptkerndoelen voor Digitale Geletterdheid gepresenteerd. Deze sluiten op veel punten aan bij onze bestaande leerlijnen, maar bevatten ook nieuwe accenten. Daarom hebben we ons lesaanbod uitgebreid met nieuwe Digi-doeners, zodat leerkrachten ook in de toekomst volledig kunnen werken aan álle doelen, op de bekende inspirerende en praktische manier.

Inspelen op technologische ontwikkelingen

De snelle opkomst van generatieve AI maar ook slimme nieuwe cybercrime-activiteiten vragen om nieuwe kennis en vaardigheden. We ontwikkelden verschillende Digi-doeners die gaan over deze laatste ontwikkelingen waarbij we zoals altijd, naast kennis en vaardigheden, ook het kritisch denken van leerlingen stimuleren.

Praktische hulp bij maatschappelijke uitdagingen

Steeds meer scholen zoeken naar manieren om om te gaan met de versmelting van de online en offline wereld in het leven van leerlingen. Conflicten of spanningen die online ontstaan, vinden vaak hun weg naar de klas. Dit vraagt om duidelijke afspraken over digitaal gedrag - samen met leerlingen.

Met het programma **Mijn Cyberrijbewijs**, ontwikkeld in opdracht van het Ministerie van Justitie & Veiligheid, bieden we scholen concrete handvatten om het gesprek over digitale omgangsvormen te voeren. In de lessen staan thema's centraal als online haat, privacy, doxing en sexting. Het doel: van kennis en inzicht naar gedragsafspraken die passen bij de eigen klas.

In 2024 hebben we geïnvesteerd in het opnieuw onder de aandacht brengen van het programma. We zien de interesse groeien en verwachten in 2025 steeds meer scholen en leerkrachten te kunnen ondersteunen met deze praktische en toegankelijke aanpak.

HET JAAR 2024 IN ZICHT

DE DAG VANDAAG

De Dag Vandaag is een actualiteitenplatform dat op heldere en toegankelijke wijze het nieuws de klas in brengt. Voor zowel de midden- als bovenbouw van het primair onderwijs selecteren we wekelijks drie tot vier nieuwsitems, die worden verrijkt met lesopdrachten, peilingen, video's, enquêtes en andere vormen van activatie. Zo dragen we bij aan ervaringsgericht leren: leerlingen verbinden de actualiteit met hun eigen leefwereld, oefenen met kritisch denken en leren hun mening te vormen.

Het platform helpt leerkrachten om op een laagdrempelige manier maatschappelijke thema's bespreekbaar te maken. Onderwerpen als duurzaamheid, democratie, kansengelijkheid, mentale gezondheid, mediawijsheid en technologie komen wekelijks terug. Hiermee stimuleert De Dag Vandaag het burgerschapsonderwijs in de klas en sluit het aan bij 21e-eeuwse vaardigheden én de SDG's van de Verenigde Naties.

Vernieuwing en verdieping in 2024

In 2024 hebben we geïnvesteerd in een nieuwe redactiestructuur die de kwaliteit van de berichtgeving verder heeft verbeterd en geborgd. Een concreet resultaat is de introductie van aparte journaals voor de midden- en bovenbouw, waarmee we beter aansluiten op de belevingswereld en het taalniveau van de verschillende leeftijdsgroepen.

Daarnaast heeft De Dag Vandaag zich in 2024 verder ontwikkeld als inhoudelijk platform. We initieerden nieuwe samenwerkingen en zetten bestaande partnerschappen voort. Hierdoor konden we ook niet alledaagse en zwaardere thema's op een passende manier de klas in brengen. Zo organiseerden we in samenwerking met Taboeiend drie weken met aandacht voor *Mentale Gezondheid*, en riepen we de maand mei uit tot MAI, *Maand van AI*, waarin we leerlingen lieten kennismaken met de impact van AI op het dagelijks leven.

De Dag Vandaag laat zien dat actualiteit en onderwijs elkaar versterken en dat zelfs complexe maatschappelijke vraagstukken bespreekbaar worden als je ze op de juiste manier aanbiedt.

GOVERNANCE

Als ANBI-organisatie heeft Stichting FutureNL een transparante en goed functionerende bestuursstructuur, zoals in de Statuten en het Bestuursreglement beschreven. Het bestuur van FutureNL bepaalt het beleid en heeft de eindverantwoordelijkheid voor de dagelijkse leiding en bedrijfsvoering. Ieder jaar publiceren wij onze jaarplannen en (financiële) jaarverslagen op onze website.

TEAM

We zijn een klein en krachtig kernteam dat samenwerkt met externe professionals, vrijwilligers, lesmakers, conceptontwikkelaars, trainers, ervaringsdeskundigen en andere experts. We zijn wendbaar, creatief en missiegedreven. En we willen allemaal vanuit eigen expertise bijdrage aan de nodige veranderingen in het onderwijs. Mede dankzij onze grote aantal samenwerkingen zijn we een lerende organisatie. We blijven constant scherp op wat er nodig is.

De directeur heeft nauw contact met het bestuur over strategische, financiële en operationele aangelegenheden. Het bestuur is begaan met onderwijsvraagstukken, zijn zeer verbonden met de inhoud van ons werk en bevatten het ondernemende DNA van de organisatie. Hiermee spelen ze een bijzonder constructieve rol.

BEDRIJFSVOERING

Het afgelopen jaar hebben we aangegrepen om onze bedrijfsvoering verder te versimpelen en verder structureren om wendbaar te zijn voor de toekomst. Waar mogelijk hebben we kostenbesparingen gerealiseerd. Het financieel inzicht is verbeterd door gestructureerd te werken met omzet- en liquiditeitsprognoses.

FINANCIEEL OVERZICHT 2024

Als wendbare kleine organisatie ervaren we ons toekomstbestendig en flexibel. We worden gefinancierd via inhoudelijke partnerships met private, publieke en maatschappelijke spelers. De stichting ontvangt geen basistoelage van een overheidsinstantie. De ondernemende financieringsaanpak zit in het DNA van FutureNL en stimuleert ons om steeds te denken vanuit relevantie. FutureNL heeft een ANBI-status.

In 2024 lag de financiële focus op:

1. Het aangaan van lange termijn samenwerkingsverbanden om duurzame maatschappelijke missies mogelijk te maken.
2. Het verduurzamen van de financieringsaanpak door, naast het blijven aantrekken van ongeoormerkte baten, ook een structurele basis financiering te ontwikkelen.
3. Het optimaliseren van de vaste lasten. Dit werd onder andere vertaald in het beperken van vaste personeelskosten en het werken met een loyale flexibele community van experts die we op basis van behoefte inhuren.

Op de volgende pagina's worden de financiële resultaten uit de jaarrekening 2024 in detail verklaard.

STAAT VAN BATEN & LASTEN

FutureNL publiceert haar jaarcijfers voor 1 juli van ieder jaar op de website. Hieronder vindt u een toelichting op de cijfers van 2024. Ons boekjaar loopt gelijk met het kalenderjaar.

BATEN 2024

Stichting FutureNL kon haar missie en programma's in 2024 realiseren dankzij donaties uit het bedrijfsleven (€2.950), particulieren (€50.000) en giften van overige organisaties zonder winststreven (€252.540). In 2024 bedroegen onze totale inkomsten € 305.490. Met de gerealiseerde inkomsten heeft FutureNL haar doelstellingen kunnen behalen.

LASTEN 2024

De totale lasten bedroegen in 2024 €397.091. De som van de lasten is opgebouwd uit de posten 'Kosten beheer en administratie' en 'Besteed aan doelstellingen'. Het beleid van FutureNL is om zoveel mogelijk giften direct te besteden aan de uitvoering van de doelstelling, wat in 2024 €376.314 bedroeg.

Bezoldiging bestuur

Het bestuur ontvangt geen bezoldiging. De bestuursleden genieten voor hun werkzaamheden geen beloning en ontvangen geen onkostenvergoeding

SALDO VAN BATEN & LASTEN

Jaar 2024 kent een negatief Saldo Baten en Lasten van € 130.443 ten opzichte van een begroot verlies van € 4.770. Dit verschil wordt voornamelijk veroorzaakt door het aannemen van minder nieuwe projecten, het inzetten van de nieuwe koers naar een ander business model en professionalisering van onze organisatie om onszelf klaar te maken voor de volgende fase. Vol vertrouwen trekken wij in 2025 met huidige en nieuwe partners op om samen te denken, durven en doen om de transitie in het onderwijs te bevorderen.

Voor FutureNL ligt het percentage van bestedingen aan de doelstellingen op 95% en aan de algemene lasten op 5%. Bestedingen worden dus ruimschoots aan de doelstellingen besteed.

Reserves

In 2024 heeft FutureNL haar reserves ingezet om nieuwe partners aan te trekken, passend bij de nieuwe invulling van onze visie en een hernieuwd business model, en ambiëren wij opbouw van een continuïteitsreserve. Voor 2024 betekent dit het volgende voor de reserves van FutureNL:

1. Bestemmingsfonds: betreft de bijdrage van € 37.450, de som van bijdragen waarvan we de invulling van onze missie over het kalenderjaar heen zullen laten plaatsvinden.
2. Continuïteitsreserve: deze zal worden verminderd met €50.000.
3. Algemene reserves: hieraan wordt € 42.993 onttrokken.

Beleggingsbeleid

FutureNL belegt niet.

FINANCIËLE VOORUITBLIK

Voor het samenstellen van de begroting hebben wij rekening gehouden met een aantal nieuwe ontwikkelingen, zoals het verder vormgeven van strategische samenwerkingen. Daarbij blijft de BV een vehikel om de doelstellingen van de stichting te behalen. Hierdoor ontstaat de nodige flexibiliteit, om bijvoorbeeld via samenwerking met freelance krachten de specifieke expertise in te kunnen brengen wanneer gewenst over de entiteiten heen.

BATEN

In 2025 streven we naar totale baten van €277.220. Dit is een lager bedrag dan voorgaande jaren; in dit getal is duidelijk de uitdaging van de duurzame basisfinanciering te zien, omdat we op een andere manier zijn gaan kijken en werken. We zien het realiseren van een nieuwe financieringsaanpak met vertrouwen en overtuiging tegemoet.

LASTEN

De lasten zijn vooral gericht op de inzet van het team voor het ontwikkelen van de nieuwe propositie. We verwachten in 2025 een totale som van de lasten van €279.660

Door de nauwere samenwerking met partners kunnen sterkere partnerships ingericht worden waarin alle expertises vertegenwoordigd zijn en FutureNL haar deel zal verwerven als aanjager en verbinder inzake alle onderwijs gerelateerde thema's. Verder integreren we een burgerschapsleerlijn op De Dag Vandaag waarbij we naast een kosteloze ook een betaalde variant aan het onderwijs aanbieden.

SALDO BATEN LASTEN

Het resultaat van bovengenoemde strategie en keuzes is een budget dat realistisch haalbaar is, inzet op slim impact maken, ademruimte geeft voor innovatie en gebaseerd is op flexibiliteit. Wij budgetteren eind 2025 een positief saldo van €2.440.



Lucasbolwerk 15
3512 EH Utrecht

www.futurenl.org
hallo@futurenl.org

KvK 61041785
IBAN NL73 ABNA 041 82 77 990

Copyright © 2022FutureNL

De Belastingdienst beschouwt
Stichting FutureNL sinds 8 juli
2014 als een Algemeen Nut
Beogende Instelling (ANBI).

*Algemeen Nut
Beogende Instelling*

ANBI